



Institut Canadien de Développement International

Mobilisation des ressources de l'État : Optimisation de la collecte des recettes fiscales

Objectif Global

Accroître durablement la mobilisation des recettes fiscales en améliorant simultanément la maîtrise de l'assiette, la qualité du fichier contribuables, la gestion des risques de conformité, le ciblage du contrôle, le recouvrement et l'exploitation des données. La formation aide les administrations fiscales à concentrer leurs ressources sur les écarts de conformité et segments présentant le plus fort potentiel de recettes et de risque.

Contexte

Les administrations fiscales doivent mobiliser davantage de recettes sans multiplier indéfiniment les contrôles ni accroître la charge administrative des contribuables conformes. La digitalisation, les échanges de données et l'évolution rapide des modèles d'affaires créent de nouvelles possibilités de détection mais aussi de nouveaux risques. Une stratégie de mobilisation efficace exige une vision intégrée du registre fiscal, des déclarations, paiements, arriérés, contrôles et services aux contribuables. La formation met l'accent sur le pilotage par les risques, l'exploitation des données, la segmentation et la mesure du rendement des actions engagées.

Objectifs Spécifiques

- Diagnostiquer le potentiel fiscal, les écarts de conformité et les principales sources de sous-performance des recettes.
- Améliorer la qualité du fichier fiscal, l'immatriculation et la segmentation des contribuables.
- Mettre en place une gestion des risques de conformité couvrant déclaration, paiement, exactitude et enregistrement.
- Prioriser les contrôles selon le risque, le montant potentiel et la probabilité de recouvrement.
- Renforcer la gestion des arriérés, le recouvrement et le suivi des dossiers à fort enjeu.
- Exploiter les données, l'interconnexion et les téléprocédures pour automatiser les contrôles et améliorer le suivi.
- Construire un tableau de bord de mobilisation des recettes et un plan d'action institutionnel.

Thèmes Abordés

Diagnostic du potentiel fiscal et du tax gap : lecture des tendances de recettes, segmentation, comparaison avec les bases économiques, identification des écarts et sélection des leviers présentant le meilleur potentiel.

Fichier fiscal et maîtrise de l'assiette : immatriculation, détection des contribuables absents ou inactifs, fiabilisation des identifiants, segmentation et rapprochement avec des sources externes.

Gestion des risques de conformité : modèle des obligations fiscales, critères de risque, scoring, profils de contribuables et choix différencié des réponses entre assistance, relance, contrôle et recouvrement.

Contrôle fiscal ciblé et rendement : programmation, sélection des dossiers, analyse des incohérences, estimation des enjeux, suivi des redressements et mesure du rendement réel après recouvrement.

Recouvrement et gestion des arriérés : segmentation des créances, priorisation, actions amiables et forcées, suivi des grands dossiers, plans d'apurement et indicateurs d'efficacité du recouvrement.

Digitalisation, données et interconnexion : téléprocédures, facturation électronique, échanges avec douanes, banques ou registres, contrôles automatisés, qualité des données et gouvernance de leur utilisation.

Pilotage de la mobilisation des recettes : tableaux de bord, objectifs, indicateurs de résultat et de qualité, revues périodiques, analyse des écarts et préparation d'un plan d'amélioration institutionnel.

Public Cible

Cadres des administrations fiscales, responsables de l'assiette, du contrôle, du recouvrement et des grandes entreprises, gestionnaires de risques, analystes de données, responsables des systèmes d'information et cadres chargés de la mobilisation des recettes.

Nos formations sont sujettes à annulation lorsque le nombre de participants n'est pas suffisant.



ICDI

Institut Canadien de Développement International

Contact

Tél: +1-514-225-6800

info@consultants-icdi.com