



Institut Canadien de Développement International

Gestion intégrée des risques dans les administrations publiques

Objectif Global

Mettre en place une gestion intégrée des risques reliant stratégie, opérations, contrôle interne et performance autour d'un langage commun et de responsabilités explicites. La formation permet d'identifier l'univers de risques, d'évaluer criticité et risque résiduel, de choisir les traitements, de désigner les propriétaires, de construire un registre vivant et de piloter les risques au moyen d'indicateurs d'alerte et de revues régulières.

Contexte

Les administrations gèrent simultanément des risques stratégiques, opérationnels, financiers, juridiques, éthiques, numériques et de continuité. Lorsque chaque direction les traite séparément, les doublons de contrôle côtoient des angles morts et les décisions de gestion ne tiennent pas compte du niveau de risque réel. Une approche intégrée vise au contraire à relier objectifs, processus, risques, contrôles et résultats, sans transformer la gestion des risques en exercice documentaire déconnecté de la décision.

Objectifs Spécifiques

- Définir gouvernance, appétence au risque, responsabilités et modalités d'escalade.
- Construire un univers de risques relié aux objectifs, processus et ressources critiques.
- Évaluer probabilité, impact, vélocité, criticité et efficacité des contrôles existants.
- Distinguer risque inhérent, risque résiduel et niveau de tolérance acceptable.
- Choisir traitements, propriétaires, échéances et preuves de mise en œuvre.
- Mettre en place registre, KRI, seuils d'alerte et tableau de bord de direction.
- Organiser revues périodiques et intégration des risques à la planification et à la performance.

Thèmes Abordés

Cadre de gestion intégrée des risques : Principes, gouvernance, appétence, lignes de responsabilité et articulation avec stratégie, contrôle interne et performance.

Univers de risques et identification : Méthodes par objectifs, processus, scénarios et événements. Consolidation des risques stratégiques, opérationnels, financiers, éthiques et cyber.

Évaluation et criticité : Échelles probabilité-impact, vitesse, maîtrise, risque inhérent et résiduel, critères de priorisation et documentation du jugement.

Traitements et propriétaires de risques : Évitement, réduction, transfert, acceptation, contrôles clés, plans d'action, responsables, échéances et preuves.

Registre, KRI et tableau de bord : Structure du registre, indicateurs précoces, seuils, tendances, incidents et présentation synthétique aux dirigeants.

Intégration au pilotage institutionnel : Lien avec planification, budget, projets, audit, continuité et revue de performance. Gestion des arbitrages entre risque et ressources.

Étude de cas institutionnelle : Construction d'une cartographie priorisée et d'un plan de traitement assorti de propriétaires, KRI et mécanismes de suivi.

Public Cible

Cette formation s'adresse aux directions générales, responsables de planification et performance, audit, inspection, contrôle interne, budget, finances, ressources humaines, systèmes d'information, gestionnaires de projets et organismes publics souhaitant mettre en place une démarche intégrée et opérationnelle de gestion des risques.

Nos formations sont sujettes à annulation lorsque le nombre de participants n'est pas suffisant.



ICDI

Institut Canadien de Développement International

Contact

Tél: +1-514-225-6800

info@consultants-icdi.com

